

**AUTORITE DE LA ZONE FRANCHE DE NOUADHIBOU  
PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU(PAN)**

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE  
CLOS AU 31/12/2022**

**ABDELLAHI OULD DEDY & TALEB MOHAMED OULD M'RABOTT**  
Téléphone: 36 31 96 51 Fax: 4525 78 80 E .mail: [tomecompt@yahoo.fr](mailto:tomecompt@yahoo.fr)

## RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Monsieur le Président**  
**De l'Autorité de la Zone Franche de Nouadhibou**

**Monsieur le Président,**

En exécution du mandat de commissaire aux comptes qui nous a été confié par Arrêté du Ministre de l'Economie et des Finances en date du 21/12/2017, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos au 31/12/2022 sur :

- Le contrôle des états financiers annuels du **Port Autonome de Nouadhibou (P.A.N)** tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- Les vérifications spécifiques et informations prévues par la loi.

### **1.1 OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS**

Nous avons effectué l'audit des états financiers, ci-joints, du **Port Autonome de Nouadhibou (P.A.N)** comprenant : le bilan au 31/12/2022, le compte de résultat et ses annexes pour l'exercice clos à cette même date. Ces états financiers, se résument comme suit :

<b>LIBELLES</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Chiffre d'affaires	562 141 201	530 930 003
<b>Situation nette</b>	<b>700 198 041</b>	<b>660 239 298</b>
Résultat net de l'exercice	222 373 890	182 415 147
<b>Total Bilan</b>	<b>1 540 742 491</b>	<b>1 548 290 462</b>

### **1.2 RESPONSABILITE DE L'ADMINISTRATEUR GENERAL**

Le Conseil d'Administration du **Port Autonome de Nouadhibou (P.A.N)** est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers de la société, conformément aux normes du Plan Comptable Mauritanien (PCM). Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et à la présentation d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs ou non, ainsi que de la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.



### 1.3 RESPONSABILITE DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit selon les normes généralement admises et conformément aux textes et lois en vigueur en Mauritanie. Ces normes requièrent de notre part, de nous conformer aux règles d'éthiques, de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis par les états financiers. Le choix des procédures, mises en œuvre, y compris l'évaluation du risque que les états financiers ne comportent d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, relève du jugement de l'auditeur. En procédant à cette évaluation des risques, l'auditeur prend en compte le contrôle interne de l'entité relatif à l'établissement et à la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées à la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit consiste également à préciser le caractère approprié des méthodes comptables retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction et la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### 1.4 NOTE DE SYNTHESE

Dans nos rapports sur les comptes des exercices précédents, les points suivants avaient déjà été soulevés. Ils ont été mis à jour :

1°) De nos calculs ressort un montant de **44 916 649 MRU**, représentant le cumul des soldes clients restés statiques dont **13 078 186 MRU** depuis 2018 et **24 998 884 MRU** depuis 2019.

Mise à jour 2022 : Ces soldes n'ont toujours pas été retraités en créances douteuses ou irrécouvrables.

2°) Le PAN détient des participations au capital de 7 organismes et sociétés pour un montant de **492 144 000 MRU** au 31/12/2022. Les bilans de ces entités n'ont pas été mis à notre disposition. Les provisions ou produits à recevoir qui devraient découler de ces bilans n'ont pas fait l'objet de détermination et d'écritures comptables.

Mise à jour 2022 : Cette réserve est maintenue.

3°) Une partie importante du patrimoine du PAN dont les quais, le baliseur et autres équipements de valeur n'est pas couverte par une assurance, ce qui représente un risque non couvert.

Mise à jour 2022 : Cette réserve est maintenue.

4°) Les états financiers du PAN affichent au Passif un compte « Dividendes Etat » de **512 492 843 MRU** au 31/12/2022 contre **574 780 032 MRU** en 2021.

En application des articles 17 et 18 du décret 83/186 bis portant réorganisation de l'Etablissement Public dénommé « Port Autonome de Nouadhibou » les résultats financiers (surplus de gestion) devaient être affectés au « Fonds de Réserve » ou au Fonds de Renouveau et d'Extension ».

Le surplus de gestion ou résultat comptable a toujours été affecté, pour l'essentiel, au poste « Dividendes à verser à l'Etat » au lieu de servir à couvrir les deux fonds prévus par le décret portant réorganisation du PAN.

L'article 18 du décret cité stipule que le Fonds de Renouveau et d'Extension « reçoit le surplus de la gestion après affectation en Fonds de Réserve » avant de préciser que « Le Fonds de Renouveau est fixé par le Conseil d'Administration en fonction du coût des extensions prévues dans les cinq années à venir. Lorsque le plafond du Fonds de Renouveau a été atteint, le Conseil d'Administration délibère obligatoirement sur un abaissement des tarifs portuaires ».

Dans sa session du 29 Juillet 2019 le Conseil d'Administration du PAN a affecté le résultat de l'exercice 2018 au Fonds de Réserve conformément aux dispositions du décret 83/186.

Dans sa lettre 1098/MEF/M du 16 Juillet 2019 le Ministre de l'Economie et des Finances a rejeté cette affectation.

Le PAN est ainsi mis dans une situation qui le défavorise d'une part l'Etat ne respecte pas le décret 83/186 créant le Port Autonome de Nouadhibou, et d'autre part la Zone Franche ne lui applique pas les termes des articles 12, 28.6 et 29.3 de la loi créant cette zone franche qui lui donne le droit de bénéficier du statut d'entreprise prioritaire sans appel d'offre.

**Mise à jour 2022** : Cette réserve est maintenue.

5°) Le PAN a signé le 26 Avril 2019 un contrat avec le Groupement SPTP/UNOKRA qui a pour objet de réhabiliter la digue d'accès et le quai de commerce du PAN pour un montant Hors Taxes de **250 047 500 MRU**. Une avance de **50 009 500 MRU** a été versée au Groupement conformément à l'article 8 de ce contrat.

Un nouveau marché d'un montant d'422 Millions de MRU a été également signé avec le même groupement, une avance de **83 533 055 MRU** versée. Les réalisations de ces deux marchés, financés sur fonds propres par le PAN, portent sur les immobilisations en concession.

Le PAN n'a aucune convention, ni avec le Ministère de la Pêche ni avec la Zone Franche pour préfinancer ces travaux et recouvrer ensuite le montant auprès de l'organisme qui devait demander leur réalisation.



**Mise à jour 2022** : Cette réserve est maintenue.

6°) La Zone Franche a signé un contrat en date du 11 Juin 2018 avec la Société Henriquez Sanchez pour un montant de **920 000 Euros**. L'objet de ce contrat est de réaliser les travaux de dragage de la zone d'extension du port de Nouadhibou. Ce contrat précise en outre que le PAN doit préfinancer les travaux à réaliser.

Le mardi 25 Février 2020 une réunion s'est tenue à la Zone Franche regroupant la partie mauritanienne et la partie espagnole qui assure le financement des travaux de dragage. L'accord stipule que le PAN recevra pour le remboursement du préfinancement qui se chiffre à **35 854 873 MRU** une lettre de crédit auprès d'une banque agréée.

Les organes décisionnels de l'organisme de financement ont accepté d'effectuer le virement du montant de 920 00 Euros sur le compte du PAN :

L'exécution de cette décision est conditionnée par les actions suivantes :

- Une demande de prorogation du délai de validité de la convention de financement adressée par le Ministère des Affaires Economiques et de la Promotion des Services Productifs ;
- Une lettre de paiement irrévocable adressée par le Ministère des Affaires Economiques et de la Promotion des Services justificatifs de paiement des 920 000 Euros HS Ingeniera y Arquitectura.

**Mise à jour 2022** : Au cours de l'exercice 2022 le PAN a encaissé le remboursement de ce montant par conséquent la réserve de l'exercice précédent est levée.

7°) Les états financiers affichent au passif un montant de **126 095 069** au compte « droits du concédant ». Ce montant figure au niveau de la situation nette des immobilisations en concession. Le PAN a arrêté depuis plusieurs années de procéder à l'amortissement des immobilisations en concession pour solder les droits du concédant.

## Conclusion

Notre examen a été effectué conformément aux normes d'audit généralement admises et a ainsi comporté les contrôles que nous avons jugés nécessaires.

A notre avis et sous réserve de l'incidence des points ci-dessus, nous certifions que les états financiers annexés au présent rapport, sont sincères et réguliers, et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de l'exercice clos au 31 décembre 2022, conformément aux règles et méthodes comptables édictées par le Plan Comptable Mauritanien.

Nouadhibou, le 24 Février 2023

## LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

TALEB MOHAMED LEMRABOTT



ABDELLAHI OULD DEDY



## RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Monsieur le Président de l'Autorité de la Zone  
Franche de Nouadhibou

Monsieur le Président,

Selon les dispositions de l'article Art.439.- (Loi n°2021-05) « Toute convention intervenante entre une société anonyme et l'un de ses administrateurs ou directeurs généraux, doit être soumise à l'autorisation préalable de l'assemblée générale ordinaire. Il en est de même des conventions auxquelles un administrateur ou directeur général est, indirectement, intéressé ou dans lesquelles il traite avec la société par personne interposée.

Sont, également, soumises à autorisation préalable de l'assemblée générale ordinaire, les conventions intervenantes entre une société anonyme et une entreprise, si l'un des administrateurs ou directeurs généraux de la société est propriétaire, associé indéfiniment responsable, gérant, administrateur ou directeur général de l'entreprise ».

Et selon les dispositions de l'Art.441.- (Loi n°2015-32, Loi n°2021-05) « L'administrateur ou le directeur général intéressé est tenu d'informer le président du conseil d'administration ou le président du directoire, selon le cas, dès qu'il a eu connaissance d'une convention à laquelle l'article 439 (nouveau) ci-dessus est applicable. Il est tenu, également, d'expliquer son intérêt dans la convention, y compris la description des conflits d'intérêts et de révéler aux autres administrateurs et actionnaires toutes les informations précises sur les conditions et le montant de la transaction. Le président du conseil d'administration avise le ou les commissaires aux comptes de toutes les conventions réglementées en vertu de l'article 439 (nouveau) ci-dessus, dans un délai de 30 jours avant la date de la soumission de celles-ci à l'approbation de la prochaine assemblée générale ordinaire. Le ou les commissaires aux comptes présentent, sur ces conventions, un rapport spécial à l'assemblée qui statue sur ledit rapport. Les actionnaires et les commissaires aux comptes étudient les termes de la transaction avant la tenue de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires. L'intéressé ne peut pas prendre part aux votes et ses actions ne sont pas prises en compte dans le calcul du quorum et de la majorité. Le président du conseil d'administration est tenu de publier, dans son rapport annuel des comptes, toutes les informations relatives aux conflits d'intérêts et aux termes des transactions ».

Nous n'avons eu connaissance, au cours de l'exercice 2022 d'aucune convention susceptible d'entrer dans le cadre de cet article et comme telle devant être, ici rapportée.

Nouadhibou, le 24 Février 2023

### LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

TALEB MOHAMED LEMRABOTT

ABDELLAHI OULD DEDY

**I- ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2022**



## Bilan au 31/12/2022



ACTIF	NOTES	BRUT	AMORTSS.ET PROVISIONS	NET 2022	NET 2021
<b>FRAIS &amp; VAL. INCOR. IMMO.</b>					
Frais Immobilisés	N1	22 306 604	22 191 606	114 998	777 800
Etudes et Recherches					
<b>S/TOTAL</b>		<b>22 306 604</b>	<b>22 191 606</b>	<b>114 998</b>	<b>777 800</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>					
Terrain, Remblai, Terre Plein		1 848 952	0	1 848 952	1 848 952
Bâtiments	N2	87 423 742	47 871 121	39 552 621	38 804 977
Voirie(Phares, Balises et Eclairage y compris)	N3	50 952 917	19 752 768	31 200 149	30 787 477
Matériel d'Exploitation	N4	24 899 324	19 122 712	5 776 612	2 443 340
Matériel de Transport	N5	14 013 586	12 221 920	1 791 666	0
Matériel de Bureau Informatiques	N6	12 282 881	11 010 215	1 272 666	1 638 587
Autres Immobilisations Corporelles	N7	6 597 682	5 806 672	791 010	922 753
<b>S/TOTAL</b>		<b>198 019 084</b>	<b>115 785 408</b>	<b>82 233 675</b>	<b>76 446 086</b>
<b>IMMOBILISAT. MISES EN CONCESSION</b>					
Immobilisations mises en concession		506 873 344	380 778 277	126 095 067	126 095 067
<b>IMMOBILISATIONS EN COURS</b>					
Immobilisations en cours	N8	109 724 845	0	109 724 845	41 422 238
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>					
Dépôts et Cautionnements		40 664	0	40 664	40 664
Titres de participations	N9	492 144 000	0	492 144 000	492 144 000
<b>S/TOTAL</b>		<b>492 184 664</b>	<b>0</b>	<b>492 184 664</b>	<b>492 184 664</b>
<b>ACTIF IMMOBLISE</b>		<b>1 329 108 541</b>	<b>518 755 291</b>	<b>810 353 250</b>	<b>736 925 855</b>
<b>VALEURS REALISABLES ET DISPONIBLES</b>					
Fournisseurs Débiteurs	N10	137 878 986	0	137 878 986	140 306 078
Clients et Comptes Rattachés	N11	189 446 830	40 778 587	148 668 242	166 233 229
Personnel et Comptes Rattachés	N12	11 179 364	6 137 576	5 041 789	3 644 932
Etat et collectivités publiques	N13	2	0	2	119 807
Avance sur Dividende		0	0	0	0
Débiteurs Divers	N14	3 692 150	1 238 000	2 454 150	36 069 873
Valeurs mobilières de placement (Bons trésor)	N15	0	0	0	0
Disponibilités	N16	487 405 382	52 519 210	434 886 173	464 696 520
<b>S/TOTAL</b>		<b>829 602 714</b>	<b>100 673 372</b>	<b>728 929 341</b>	<b>811 070 439</b>
<b>CPTE. DE REGUL. ET D'ATT.</b>					
Charges constatées d'avance	N17	1 459 900	0	1 459 900	294 168
<b>S/TOTAL</b>		<b>1 459 900</b>	<b>0</b>	<b>1 459 900</b>	<b>294 168</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>2 160 171 155</b>	<b>619 428 664</b>	<b>1 540 742 491</b>	<b>1 548 290 462</b>



PASSIF	NOTES	NET 2022	NET 2021
<b>CAPITAL</b>			
Fonds de dotation		17 559 430	17 559 430
		<b>17 559 430</b>	<b>17 559 430</b>
<b>RESERVES</b>			
Réserves Statutaires	N18	8 104 361	8 104 361
Autres réserves	N19	5 260 474	5 260 474
Fonds de renouvellement d'immobilisations	N20	389 324 709	389 324 709
		<b>402 689 544</b>	<b>402 689 544</b>
Report à nouveau		57 575 178	57 575 178
		<b>57 575 178</b>	<b>57 575 178</b>
<b>RESULTAT EN ATTENTE D'AFFECTATION</b>			
Résultat Net de l'Exercice (Bénéfice)	N21	222 373 890	182 415 147
		<b>222 373 890</b>	<b>182 415 147</b>
<b>TOTAL DE LA SITUATION NETTE</b>			
<b>DROIT DU CONCEDEANT</b>	N22	700 198 041	660 239 298
		<b>126 095 069</b>	<b>126 095 069</b>
<b>SUBVENTION D'EQUIPEMENT</b>			
Subventions d'équipement reçues	N23	64 750 000	64 750 000
Subventions d'équipement inscrites au cpte de résultat		-57 980 248	-55 390 248
		<b>6 769 752</b>	<b>9 359 752</b>
<b>DETTES A LONG ET MOYENS TERMES</b>			
Dépôts et cautionnements Reçus			491 250
Emprunt à Long Terme FAD		4 634 760	4 634 760
Participations à verser	N24	16 000 000	16 000 000
		<b>20 634 760</b>	<b>21 126 010</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>			
Provisions pour Litige		0	0
Provisions pour risques et charges		0	0
		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DETTES A COURT TERME</b>			
Clients Crédeurs	N25	4 901 288	1 403 297
Fournisseurs et Comptes Rattachés	N26	22 072 549	22 140 086
Personnel et Comptes Rattachés	N27	3 994 331	6 612 987
Etat et Autres Collectivités Publiques	N28	138 137 537	120 625 355
CNSS/CNAM	N29	2 171 331	2 403 109
Dividendes	N30	512 492 843	574 780 032
Créditeurs divers	N31	2 585 498	2 684 388
Concours Bancaires Courants			
		<b>686 355 377</b>	<b>730 649 254</b>
<b>COMPTE D'ATTENTE A REGULARISER</b>			
Compte d'attente à régulariser	N32	689 491	821 079
		<b>689 491</b>	<b>821 079</b>
<b>TOTAL</b>		<b>1 540 742 491</b>	<b>1 548 290 462</b>



PAN

## Compte de résultat au 31/12/2022



DEBIT	NOTES	EXPLOITATION	HORS EXPLOITATION	TOTAL 2022	TOTAL 2021
<b>DETERMINATION DES RESULTATS D'EXPLOIT. ET HORS EXPLOITATION</b>					
Achat Approvisionnements non stockés	N33	11 034 631		11 034 631	8 505 908
Achat de Sous-traitance	N34	9 975 850		9 975 850	10 881 718
Charges Externes liées à l'investissement	N35	10 629 491		10 629 491	15 247 262
Charges Externes Liées à l'activité	N36	13 097 736		13 097 736	14 187 408
<b>Sous-Total Consommations Intermédiaires</b>		<b>44 737 708</b>	<b>0</b>	<b>44 737 708</b>	<b>48 822 297</b>
Charges et Pertes Diverses	N37	2 549 354	0	2 549 354	9 607 880
Frais Du Personnel	N38	142 135 886	0	142 135 886	131 091 832
Impôts et Taxes	N39	10 355 405	38 332 818	48 688 223	35 002 288
Frais Financiers		1 154 243	0	1 154 243	0
Dotations aux Amortissements	N40	5 942 002	1 209 607	7 151 609	14 413 619
Dotations aux Provisions		7 233 466	0	7 233 466	44 722 260
		0		0	0
<b>SOUS-TOTAL1</b>		<b>214 108 064</b>	<b>39 542 425</b>	<b>253 650 489</b>	<b>283 660 175</b>
<b>Détermination du Résultat sur Cession d'éléments d'Actif</b>					
* Valeur des éléments cédés				0	0
<b>Détermination du Résultat Net avant impôt</b>					
Résultat d'exploitation : solde créditeur		352 774 805		352 774 805	292 524 820
Résultat hors exploitation : solde créditeur				0	0
Résultat de cession				0	243 000
<b>SOUS-TOTAL2</b>		<b>566 882 869</b>	<b>39 542 425</b>	<b>606 425 294</b>	<b>576 427 995</b>
<b>Détermination du Résultat Net de la Période</b>					
* Impôts sur le Résultat	N41	90 858 490		90 858 490	70 615 085
Solde Créditeur : Bénéfice		222 373 890		222 373 890	182 415 147
<b>TOTAL</b>		<b>880 115 250</b>	<b>39 542 425</b>	<b>919 657 675</b>	<b>829 458 227</b>

## Compte de résultat au 31/12/2022

CREDIT	NOTES	EXPLOITATION	HORS EXPLOITATION	TOTAL 2022	TOTAL 2021
<b>DETERMINATION DES RESULTATS D'EXPLOIT. ET HORS EXPLOITATION</b>					
Prestations	N42	562 141 201	0	562 141 201	530 930 003
<b>Sous-Total</b>		<b>562 141 201</b>	<b>0</b>	<b>562 141 201</b>	<b>530 930 003</b>
Redevances diverses			0	0,00	0,00
Quote part subvention d'équipement virée au résultat	N43	2 590 000	0	2 590 000	5 279 566
Produits et profits exceptionnels	N44	2 150 398	0	2 150 398	237 839
Produits financiers	N45	0		0	0
Reprise sur Amort/Prov.		1 271		1 271	0
<b>SOUS-TOTAL 1</b>		<b>566 882 869</b>	<b>0</b>	<b>566 882 869</b>	<b>536 447 408</b>
<b>Détermination du Résultat sur Cession d'éléments d'Actif</b>					
* Amortissement correspondant aux éléments Cédés				0	0
<b>Solde Débiteur : Moins -Value de cession</b>					
<b>Détermination du Résultat Net avant impôt</b>					
* Résultat d'exploitation (solde débiteur)					
* Résultat hors exploitation (solde débiteur)			39 542 425	39 542 425	39 737 587
* Résultat de cession				0	243 000
<b>SOUS-TOTAL 2</b>		<b>566 882 869</b>	<b>39 542 425</b>	<b>606 425 294</b>	<b>576 427 995</b>
<b>Détermination du Résultat Net de la Période</b>					
* Bénéfice avant impôt		313 232 380		313 232 380	253 030 232
<b>TOTAL</b>		<b>880 115 250</b>	<b>39 542 425</b>	<b>919 657 675</b>	<b>829 458 227</b>



PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU  
(PAN)



CALCUL DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

EXERCICE CLOS AU 31/12/2022

ELEMENTS	MONTANTS
<i>RESULTAT NET COMPTABLE : BENEFICE</i>	222 373 890
<i>Dotation aux amortissements et aux Provisions</i>	14 385 075
<i>Moins-value de cession</i>	0
<b>TOTAL I</b>	<b>236 758 965</b>
<i>Quote Part des subventions virée au résultat de l'exercice</i>	2 590 000
<i>Reprises sur amortissements</i>	1 271
<i>Reprises sur Provisions</i>	0
<b>TOTAL II</b>	<b>2 591 271</b>
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT I-II</b>	<b>234 167 694</b>

# PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU  
(PAN)



## TABEAU DE FINANCEMENT I ARRETE AU 31/12/2022

EMPLOIS FIXES	MONTANTS	RESSOURCES DE FINANCEMENT	MONTANTS
DISTRIBUTION DIVIDENDES ET TANTIEMES		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	234 167 694
Administrateurs et autres	182 415 147	AUGMENTATION DU DROIT DU CONCEDANT	
ACQUISITIONS ACTIF IMMOBILISES		REDUCTION ACTIFS IMMOBILISE	0
Actifs incorporels		Produits d'éléments d'actifs cédés	
Actifs corporels	12 275 127		
Immobilisations en cours	68 302 607		
Immobilisations financières			
REDUCTION DES CAPITAUX		REDUCTION DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	
REDUCTION DES AUTRES FONDS		AUGMENTATION DES CAPITAUX (SUBV D'EQUIP)	
REDUCTION DES DETTES A LONG TERME	491 167		
TOTAL DES EMPLOIS	263 484 048	TOTAL DES RESSOURCES	234 167 694
<u>SOLDE : ACCROISSEMENT DE FONDS DE ROULEMENT</u>		<u>SOLDE : PRELEVEMENT DE FONDS DE ROULEMENT NET</u>	29 316 354
TOTAL	263 484 048	TOTAL	263 484 048



## PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU  
(PAN)

TABLEAU DE FINANCEMENT II ARRETE AU 31/12/2022

EVOLUTION FONDS DE ROULEMENT	DEBUT Exercice	FIN Exercice	VARIATIONS
<b><u>ACTIF CIRCULANT</u></b>			
Fournisseurs débiteurs	140 306 078	137 878 986	-2 427 092
Clients et comptes rattachés	199 778 350	189 446 830	-10 331 520
Personnel et comptes rattachés	9 782 507	11 179 364	1 396 857
Debiteurs divers	37 307 873	3 692 150	-33 615 723
Etat, Impôts et taxes	119 807	2	-119 805
Valeur Mobilière de Placement	0	0	0
Disponibilité	517 215 729	487 405 382	-29 810 347
Charges constatées d'avance	294 168	1 459 900	1 165 732
Compte d'attente			0
<b>TOTAL (I) FRB</b>	<b>904 804 512</b>	<b>831 062 614</b>	<b>-73 741 898</b>
<b><u>DETTES A COURT TERME</u></b>			
Clients créditeurs	1 403 297	4 901 288	3 497 991
Fournisseurs et comptes rattachés	22 140 086	22 072 549	-67 537
Personnel et comptes rattachés	6 612 987	3 994 331	-2 618 656
Etat, Impôts et taxes	120 625 355	138 137 537	17 512 182
CNSS/CNAM	2 403 109	2 171 331	-231 778
Dividendes	574 780 032	512 492 843	-62 287 189
Créditeurs divers	2 684 388	2 585 498	-98 890
Concours bancaires courants			0
Compte d'attente	821 079	689 411	-131 668
<b>TOTAL (II) DCT</b>	<b>731 470 333</b>	<b>687 044 788</b>	<b>-44 425 545</b>
<b>FONDS DE ROULEMENT NET I - II</b>	<b>173 334 179</b>	<b>144 017 825</b>	<b>-29 316 354</b>
<b>COEFFICIENT DE LIQUIDITE FRB/DCT</b>	<b>1,24</b>	<b>1,21</b>	<b>1,66</b>
<b>RATIO DE FONDS DE ROULEMENT FRN/FRB</b>	<b>0,19</b>	<b>0,17</b>	<b>0,40</b>

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU  
(PAN)



TABEAU DES PROVISIONS AU 31 DECEMBRE 2021

RUBRIQUES	(A) Montant des provisions cumulées au 31 décembre 2021	(B) Dotations de l'exercice au 31 Déc 2022	(C) Reprises de l'exercice au 31 Déc 2022	D = (A) + (B) - (C) Montant des provisions cumulées au 31 Déc 2022
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>				
Provisions pour Litige	0	0	0	0
Provisions pour pensions	0		0	0
Provisions pour dépreciation des comptes tiers (PERSONNEL)	6 137 576			6 137 576
Provisions pour dépreciation des comptes Clients	34 783 121	7 233 466	0	42 016 587
Provisions pour dépreciation des comptes Financiers	7 796 950	0		7 796 950
Provisions pour Risques et Charges	0			0
<b>Total des provisions pour risques et charges en '000 UM</b>	<b>48 717 646</b>	<b>7 233 466</b>	<b>0</b>	<b>55 951 112</b>



PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU  
(PAN)

## TABLEAU DE PASSAGE AU RESULTAT FISCAL

Exercice clos au 31/12/22

ÉLÉMENTS	Montant Partiel	Montant Total
<b>I - Bénéfice comptable ou perte comptable avant impôt</b>	313 232 380	313 232 380
<b>II - Réintégrations (charges ou pertes non déductibles ou partiellement déductibles)</b>	50 201 578	50 201 578
	0	0
	0	0
1. Amortissements non déductibles		0
2. Amortissements pratiqués au titre de l'exercice et réputés différés	1 209 607	1 209 607
3. Provisions non déductibles	10 659 153	10 659 153
4. Intérêts excédentaires des comptes courants d'associés		0
5. Rémunérations de l'exploitant individuel et des associés des sociétés de personnes, comprises dans les charges		0
6. Impôts sur les bénéfices et autres impôts non déductibles	38 332 818	38 332 818
7. Plus - values ou fractions de p.v de cession exonérées non réinvesties dans les délais prescrits		0
8. Amendes, pénalités, confiscations, transactions		0
9. Divers (à détailler)		0
a) Jetons de présence		0
b) Avantages en nature		0
c) Dons non déductible		0
d) Autres charges		0
<b>A. Total des réintégrations</b>	<b>363 433 958</b>	<b>363 433 958</b>
<b>III. Déductions (Charges ou pertes, produits ou profits déductibles)</b>		
1. Provisions entièrement taxées ou définitivement exonérées		0
2. Plus - values exonérées sous condition de réemploi		0
3. Divers (à détailler)	0	0
4. Report déficitaire		0
a) Déficit reportable		0
b) Amortissements réputés différés en période déficitaire:		0
reportable au titre des exercices antérieurs		0
imputés sur le bénéfice de l'exercice		0
restant à reporter		0
<b>B. Total des déductions</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Complément net fiscal ou déduction nette fiscale</b>		<b>50 201 578</b>
<b>V. Résultat net fiscal de l'exercice</b>		<b>363 433 958</b>
<b>Impôt sur le résultat (IS)</b>	25%	<b>90 858 490</b>
<b>VI. Résultat Net de l'exercice</b>		<b>222 373 891</b>



## TABLEAU DES AMORTISSEMENTS AU 31 DECEMBRE 2022

RUBRIQUES	(A) Montant des amortissements cumulés au 31 décembre 2021	(B) Dotation au 31 Déc 2022	(C) Reprises/Amort au 31 Déc 2022	D = (A) + (B) - (C) Montant des amortissements cumulés au 31 Déc 2022
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Amort. Frais Immobilisés	21 528 804	662 802	0	22 191 606
<b>Total des amortissements des immobilisations incorporelles</b>	<b>21 528 804</b>	<b>662 802</b>	<b>0</b>	<b>22 191 606</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrain, Remblai, Terre Plein	0			0
Amort Bâtiments	45 167 818	2 703 303		47 871 121
Amort Voirie(Phares et Balises et Eclairage)	18 033 217	1 719 551		19 752 768
Amort Matériel d'Exploitation	18 518 327	605 656	1 271	19 122 712
Amort Matériel de Transport	12 013 587	208 333		12 221 920
Amort Matériel de Bureau Informatiques	9 950 994	1 059 221		11 010 215
Amort Autres Immobilisations Corporelles	5 613 929	192 743		5 806 672
Amort Immobilisations en concession	380 778 277	0		
<b>Total des amortissements des immobilisations corporelles</b>	<b>490 076 149</b>	<b>6 488 807</b>	<b>1 271</b>	<b>115 785 408</b>
<b>Total des amortissements des immobilisations</b>	<b>511 604 953</b>	<b>7 151 609</b>	<b>1 271</b>	<b>137 977 014</b>



## PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)



(PAN)

TABLEAU DE L'ACTIF IMMOBILISE AU 31 DECEMBRE 2022

RUBRIQUES	(A) Valeur brute au 31 décembre 2021	(B) Acquisitions au 31 Déc 2022	(C) Sorties d'Immobilisations au 31/12/2022	(D) = (A) + (B) - (C) Valeur brute au au 31 Déc 2022
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais Immobilisés	22 306 604		0	22 306 604
<b>Total des immobilisations incorporelles</b>	<b>22 306 604</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22 306 604</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrain, Remblai, Terre Plein	1 848 952			1 848 952
Bâtiments	83 972 795	3 450 947		87 423 742
Voirie(Phares et Balises et Eclairage)	48 820 694	2 132 223		50 952 917
Matériel d'Exploitation	20 961 667	3 937 657		24 899 324
Matériel de Transport	12 013 586	2 000 000		14 013 586
Matériel de Bureau Informatiques	11 589 581	693 300		12 282 881
Autres Immobilisations Corporelles (mobilier de bureau)	6 536 682	61 000		6 597 682
Immobilisations en concession	506 873 344			506 873 344
<b>Total des immobilisations corporelles</b>	<b>692 617 301</b>	<b>12 275 127</b>	<b>0</b>	<b>704 892 428</b>
<b>IMMOBILISATIONS EN COURS</b>				
Immobilisations corporelles en cours	41 422 238	68 302 607		109 724 845
<b>Total des immobilisations en cours</b>	<b>41 422 238</b>	<b>68 302 607</b>	<b>0</b>	<b>109 724 845</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>				
Dépôts et cautionnements versés	40 664		0	40 664
Titre de Participation	492 144 000			492 144 000
<b>Total des immobilisations financières</b>	<b>492 184 664</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>492 184 664</b>
<b>Total des immobilisations</b>	<b>1 248 530 807</b>	<b>80 577 734</b>	<b>0</b>	<b>1 329 108 541</b>

## **II-PRESENTATION DU PAN ET PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES**

### **1 – Présentation du Port Autonome de Nouadhibou (PAN)**

Le Port Autonome de Nouadhibou (PAN) est un établissement Public à caractère industriel et commercial créé par le décret 75-035 qui a été abrogé par le décret N° 83-136 bis. Il dispose de la personnalité civile, de l'autonomie financière et est placé sous la tutelle directe de la Zone Franche de Nouadhibou depuis la création de celle-ci en 2013.

Conformément aux termes du décret 200-13, le PAN est chargé de l'exploitation, de l'entretien, de la gestion du patrimoine mobilier et immobilier du Port de Nouadhibou ainsi que de l'exécution des travaux d'amélioration, de renouvellement et d'extension de ses équipements et de leur maintenance.

Les tarifs des prestations et redevances du port sont fixés par arrêté ministériel sur proposition du Conseil d'Administration du PAN.

Un décret portant le numéro 83/186 bis daté du 19 Juillet 1983 prévoit que les résultats financiers positifs du PAN (surplus de gestion) soient affectés à un « Fonds de Réserve » ou à un Fonds de Renouvellement et d'Extension » pour faire face au besoin d'investissements et si possible à la révision des tarifs pratiqués par cet Etablissement.

### **2 – Principes Comptables appliqués**

Les Comptes annuels sont élaborés conformément aux prescriptions du Plan Comptable Mauritanien (PCM). Les postes du bilan sont évalués selon les principes comptables suivants :

#### **2-1 Unité monétaire**

Les états financiers sont exprimés en Ouguiya et les transactions en devises étrangères sont converties dans cette monnaie en application du cours du jour de leur comptabilisation.

#### **2-2 Immobilisations incorporelles**

Ces immobilisations comprennent essentiellement les valeurs d'acquisition des différents logiciels informatiques acquis, les frais d'études et de recherche en plus des frais d'établissement. Elles sont amorties sur trois exercices.



**2-3 Immobilisations corporelles**

Les Immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût historique d'acquisition. Leur amortissement est effectué suivant la méthode linéaire aux taux annuels suivants :

Désignations	Taux
Constructions	4%
Phares et balises	3%
Ouvrages d'infrastructure et de voirie	3%
Matériel d'exploitation	20%
Matériel naval	17%
Matériel de transport	25%
Matériel informatique	25%
Mobilier de bureau	10%
Agencements, Aménagements et Installations	10%

**2-2 Créances et dettes**

Les créances et dettes sont évaluées à leurs valeurs nominales. Celles d'entre elles exprimées en monnaie locale sont évaluées à leur valeur nominale.

Les créances sur les clients font l'objet de provisions pour dépréciation en tenant compte de leur ancienneté et de l'importance du doute quant à leur recouvrement.

**2-3 Disponibilité**

Les disponibilités en caisses et banques sont enregistrées à leurs valeurs nominales à la date de clôture de chaque exercice.

**2-4 Conversion des comptes en devise**

Les comptes en devise sont convertis en Ouguiya au cours du jour de la transaction, et sont actualisés en fin d'exercice au taux publié par la BCM au 31 Décembre de l'exercice.

**NOTES EXPLICATIVES SUR LES ETATS FINANCIERS**

**I- POSTES DU BILAN****1- Immobilisations**

Au 31 Décembre 2022 l'ensemble des immobilisations brutes se chiffre à **1 329 108 541 MRU**, contre **1 248 530 807 MRU** en 2021 et se composent des rubriques suivantes :

Rubriques	2022	2021
Immobilisations incorporelles	22 306 604	22 306 604
Immobilisations corporelles	198 019 084	185 743 957
Immobilisations en concession	506 873 344	506 873 344
Immobilisations en cours	109 724 845	41 422 238
Immobilisations Financières	492 184 664	492 184 664
<b>Total</b>	<b>1 329 108 541</b>	<b>1 248 530 807</b>

**.1-1 Immobilisations incorporelles**

La valeur brute des immobilisations incorporelles au **31/12/2022** s'élève à **22 306 604 MRU**. Ces immobilisations sont amorties à hauteur de **22 191 606 MRU** ce qui leur confère une valeur nette comptable de **114 998 MRU** au **31/12/2022**, contre **777 800 MRU** en **2021**.

**.1-2 Immobilisations corporelles**

La valeur brute des immobilisations corporelles au **31/12/2022** s'élève à **198 019 084 MRU**, contre **185 743 957 MRU** en **2021**. Ces immobilisations sont amorties à hauteur de **115 785 408 MRU** ce qui leur confère une valeur nette comptable de **82 233 675 MRU** au **31/12/2022**, contre **76 446 086 MRU** en **2021**.

Comme, souligné, dans nos précédents rapports ces immobilisations corporelles doivent être codifiées, marquées et portées sur un fichier distinct.

Au 31/12/2022 elles se répartissent entre les rubriques portées au tableau suivant :

RUBRIQUES	Valeurs d'acquisitions	Amortissements	VNC
Terrains, remblais, terre-plein	1 848 952	0	1 848 952
Bâtiments	87 423 742	47 871 121	39 552 621
Voierie (dont phares, balises...)	50 952 917	19 752 768	31 200 149
Matériel d'exploitation	24 899 324	19 122 712	5 776 611
Matériel de Transport	14 013 586	12 221 920	1 791 666
Matériel bureau et informatique	12 282 881	11 010 215	1 272 666
Autres Immobilisations corporelles	6 597 682	5 806 672	791 010
<b>Total</b>	<b>198 019 084</b>	<b>115 785 408</b>	<b>82 233 675</b>



# PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

## Acquisitions 2022 :

Les immobilisations corporelles acquises en 2022 se chiffrent à **80 577 734 MRU**, contre **75 306 968 MRU** en 2021 et se détaillent comme suit :

Rubriques	2022	2021
Frais immobilisés	-	230 000
Terrains, remblais, terre-plein	-	-
Bâtiments	3 450 947	26 302 724
Voiries	2 132 223	969 400
Matériel d'exploitation	3 937 657	999 144
Matériel de Transport	2 000 000	-
Matériel de bureau et informatique	693 300	232 650
Autres immobilisations	61 000	99 400
Immobilisations en cours	68 302 607	26 473 649
Titres de participations	-	20 000 000
Ecart d'arrondi	-	1
<b>Total</b>	<b>80 577 734</b>	<b>75 306 968</b>

## Sortie 2022 :

Aucune sortie d'immobilisation n'a été constatée cet exercice au niveau du matériel de transport et des immobilisations en cours, contre **90 936 682 MRU** en 2021.

## 1-3 Immobilisations en concession

Les immobilisations en concession affichent un solde de **506 873 344 MRU** au 31/12/2022 contre, **506 873 344 MRU** au 31/12/2022 et se composent des éléments suivants :

Rubriques	2022
Ouvrages et infrastructures Etat	402 593 004
Phares et balises	21 966 350
Remorqueur baliseur	41 156 995
Modernisation phares	41 156 995
<b>Total</b>	<b>506 873 344</b>

Au 31 Décembre 2022, ces immobilisations en concession sont amorties à hauteur de **380 778 277 MRU** et une valeur nette comptable de **126 095 067 MRU**, comme au 31/12/2021.

**1-4 Immobilisations en cours**

Cette rubrique est de **109 724 845 MRU** au 31/12/2022, contre **41 422 238 MRU** en 2021. Elle correspond à la réhabilitation du quai De commerce dont les travaux sont encours et le marché des balises aussi encours.

Le détail de ces immobilisations en cours est repris dans le tableau suivant :

Description	2022	2021
Immobilisations Encours/Phares Et Balises	15 488 784	11 490 988
Pont Bascule Encours	964 558	964 558
Réhabilitation du Quai de commerce	93 271 504	28 966 693
Ecart d'arrondi	-1	-1
<b>Total</b>	<b>109 724 845</b>	<b>41 422 338</b>

**1-5 Immobilisations Financières :**

Le solde de ce compte au 31/12/2022 est de **492 184 664 MRU** comme au 31/12/2021. Il se décompose comme suit :

- **Dépôts et cautionnements :**

La valeur de **40 664 MRU**, se compose des cautions versées à la SOMELEC et Mauritel.

- **Titres de participations :**

Les titres de participations au 31/12/2022 se chiffrent à **492 144 000 MRU** et n'ont pas variés par rapport à l'exercice précédent. Ces titres se détaillent comme suit :

SOCIETES	2022
Société de sucre de Mauritanie	40 000 000
Télédiffusion de Mauritanie	2 000 000
Télévision de Mauritanie	2 000 000
Radio Mauritanie	2 000 000
Mauritanie Airlines Internationale	261 144 000
Chantier Naval	110 000 000
Centre des Affaires de NDB	75 000 000
<b>Totaux</b>	<b>492 144 000</b>

Notons toutefois que les bilans des 07 Sociétés concernées au 31/12/2022 ne sont toujours pas disponibles au niveau du service comptable et que la revalorisation desdits titres n'a pas été faite.



2- Valeurs réalisables et disponibles

Les valeurs réalisables et disponibles affichent un solde brut de **829 602 714 MRU** contre **904 510 346 MRU** en 2021. Certains comptes de ces valeurs sont grevés de provisions à hauteur de **100 673 372 MRU** contre **93 439 906 MRU** respectivement en 2022 et 2021. Les différentes rubriques qui composent ces valeurs sont les suivantes :

Rubriques	Montants bruts	Provisions	Nets 31/12/2022	Nets 31/12/2021
Fournisseurs débiteurs	137 878 986	0	137 878 986	140 306 079
Clients et Comptes rattachés	189 446 830	40 778 587	148 668 242	166 233 229
Personnel et Comptes rattachés	11 179 364	6 137 576	5 041 789	3 644 932
Etat et Collectivités Publiques	2	0	2	119 807
Débiteurs divers	3 692 150	1 238 000	2 454 150	36 069 873
Valeurs Mobilières en placement	0	0	0	0
Disponibilités (Banques+ Caisse)	487 405 382	52 519 210	434 886 173	464 696 520
Ecart d'arrondi	0	-1	0	1
<b>Total</b>	<b>829 602 714</b>	<b>100 673 372</b>	<b>728 929 341</b>	<b>811 070 439</b>

Le détail de ces comptes est le suivant :

2-1 Fournisseurs débiteurs

Le solde de cette rubrique qui se chiffre au 31/12/2022 à un net de **137 878 986 MRU**, contre **140 306 079 MRU** au 31/12/2021 et se compose des éléments suivants :

Libellés	2022	2021
EPS sarl	1	1
SOMELEC	-	12 477
SNDE	8 951	-
HENRIQUEZ SANCHEZ INGENERIA	2	2
SABAH MINT EL HADRAMI	400	400
MAURITANIDES MEDIA	30 000	30 000
MAURITANID FM SA	60 000	60 000
ETS ENNOUR	-	5 020
SSC (SAHEL SERVICES ET CONSTRUCTIONS)	-	206 850
TECHNO-SYSTEMS	29 974	29 974
CABINET MOHAMED OULD MOHAMED VALL	40 000	40 000
ESPACE AFFAIRES	372 500	372 500
AZIZA OULEIDA	3 000	-
FOURNISSEURS DIVERS	589 885	-
SPTP ÜNORKA	136 744 273	139 542 555
MATTEL	-	6 300
Ecart d'arrondi		-1
<b>Total</b>	<b>137 878 986</b>	<b>140 306 078</b>



**2-3- Clients et Comptes rattachés**

Le solde de cette rubrique se chiffre à un brut de **189 446 830 MRU** et un net de **148 668 242 MRU**, compte tenu d'une provision pour dépréciation de **40 778 587 MRU**. Contre, un brut de **199 778 350 MRU**, une provision de **33 545 121 MRU** et un net de **166 233 229 MRU** en 2021.

Libellés	2022	2021
Clients ordinaires	148 659 740	166 173 543
Clients douteux	40 778 587	33 545 121
Facture à établir	8 502	8 502
Clients divers	-	51 184
Provision comptes clients	(40 778 587)	(33 545 121)
<b>Solde net</b>	<b>148 668 242</b>	<b>166 233 229</b>

**2-3-1 Les clients ordinaires**

Le solde brut de ce poste se chiffre au 31/12/2022 à **148 659 740 MRU** contre **166 173 543 MRU** au 31/12/2021. Il faut toutefois signaler que certains comptes clients n'ont pas connu de mouvements entre les deux exercices. Des analyses sont à faire sur ces soldes de manière à différencier les créances solvables de celles à risques ou insolubles et les traitements comptables adéquats opérés.

**2-3-2 Les clients douteux**

Le solde brut de ce poste se chiffre au 31/12/2022 à **40 778 587 MRU**.

**Point d'Audit**

Comme déjà soulevé, dans les rapports précédents, aucun dossier de suivi et de poursuite pour règlement nous a été présenté. La Direction Commerciale doit faire l'effort, de recouvrement, nécessaire pour réajuster la provision pour créances douteuses des montants recouvres, passer en pertes et profits les créances irrécouvrables ou réintégrer en créances ordinaires les créances redevenues solvables.

**2-4- Personnel et Comptes rattachés**

Le solde de ce poste qui s'élève au 31/12/2022 à un montant brut de **11 179 364 MRU** et un net de **5 041 789 MRU** contre, respectivement, **9 782 507 MRU** et **3 644 932 MRU** en 2021.

**Point d'Audit**

Ce point a été souligné dans le rapport de l'année dernière. Dans l'état des avances et prêts figurent des personnes ne faisant plus partie du personnel du PAN. Une étude de cette situation a été faite par le service concerné pour permettre à la Direction Générale de prendre les mesures appropriées afin que seul le personnel actif y figure.

Signalons toutefois qu'une provision de **6 137 576 MRU** est constituée depuis 2016 sur le personnel endetté.

**2-5-Débiteurs Divers**

Le solde brut de ce poste se chiffre au 31/12/2022 à montant brut de **3 692 150 MRU** et un net de **2 454 150 MRU**, contre respectivement **37 307 873 MRU** et **36 069 873 MRU** au 31/12/2021.

La provision constituée sur ce compte est de **1 238 000MRU**, cette provision concerne les mêmes débiteurs depuis 2019.

Ces débiteurs sont les suivants :

Libellés	Bruts	Provisions	Nets 31/12/2022	Nets 31/12/2021
FMP	1 000 000	1 000 000	0	0
SAMMA	238 000	238 000	0	0
PCA PAN	215 000	0	215 000	215 000
HenSanchez	2 239 150	0	2 239 150	35 854 873
<b>Total</b>	<b>3 692 150</b>	<b>1 238 000</b>	<b>2 454 150</b>	<b>36 069 873</b>

**2-6- Valeurs mobilières de placement**

Leur valeur au 31/12/2022 est nul, contre un solde nul au 31/12/2021.

**2-7- Disponibilités**

Les disponibilités s'élèvent au 31/12/2022 à un montant brut de **487 405 382 MRU**, contre **517 215 729 MRU** en 2021. Elles se répartissent comme suit :

Libellé	2022	2021
CHEQUES A ENCAISSER		6 495
CHEQUES A ENCAISSER REMIS PAR JILLY	18 800	18 800
BANQUE BCI	10 819 065,82	56 522 958,22
BANQUE CHINGUETTI BANK	139 104,7	854 172,24
ORABANK MAURITANIE	619 730,26	168 211,3
BANQUE BMCI	2 119 617,55	1 340 726,06
BANQUE STE GLE	1 828 141,38	2 770 214,7
BANQUE BNM	25 291 992,02	4 149 659,24
BANQUE BAMIS	13 868 421,6	1 906 593,87
BEA (BANQUE EL AMANA)	4 172 890,32	10 726 008,93
BANQUE GBM	25 175 921,26	27282527,25
ATTIJARI BANK EX BNP PARIBAS	6 062 790,51	574 794,76
BCM(CAISSE DE DEPOTS ET DEVELOPPEMENT)	131 128,76	2 297 537,76
TRESORERIE GENERALE(CPTE N° 4303003638)	12 021 884,4	12 021 884,4
TRESORERIE GENERALE (CPTE N° 430309016)	798 628,56	798 628,56
BPM (BANQUE POPULAIRE DE MAURITANIE)	30 384 911,02	52 033 273,05
MAURISBANK (MAURITANIAN ISLAMIC BANK)	7 796 949,51	7 796 949,51
BMS	21 118 062,81	29 573 932,07
BIM	39 789 269,79	13 532 722,29
<b>Solde a reporté</b>	<b>202 157 310,27</b>	<b>224 376 089</b>



**PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)**

<b>Solde reporté</b>	<b>202 157 310,27</b>	<b>224 376 089</b>
NBM	44 722 260	44 722 260
BMI	191 300 399,37	215 153 307,94
DFI	41 420 512,54	11 370 053,38
BFI	360 304,94	653 240,94
IBM	7 349 942,20	20 705 553,4
Caisse Recettes	1 471,10	226 723,80
CAISSE DEPENSES ( Virt, Int, 580001)	93 154,7	8 500,7
VIREMENT INTERNE		
VIREMENT INTERNE CAISSE DEPENSE	0	
CLIENT DIVERS		
<b>Total</b>	<b>487 405 382</b>	<b>517 215 729</b>

Les soldes des comptes bancaires sont rapprochés avec ceux de la comptabilité.

**2-9- Compte d'Attente à régulariser**

Le solde de ce poste est de **1 459 900 MRU** au 31/12/2022, contre **294 168 MRU** au 31/12/2021. Elles portent sur l'assurance des véhicules et bâtiments.



## II- Les comptes du Passif

### 3-1- Capital et Comptes rattachés

La situation nette au 31 Décembre 2022 est de **700 198 041 MRU**, contre **660 239 298 MRU** au 31/12/2021 et se compose des rubriques suivantes :

Rubriques	2022	2021
Fonds de dotation	17 559 430	17 559 430
Réserves	402 689 544	402 689 544
Report à Nouveau	57 575 178	57 575 178
Résultat de l'exercice	222 373 890	182 415 147
Ecart d'arrondi		
<b>Total</b>	<b>700 198 041</b>	<b>660 239 298</b>

#### 3-1- 1 Capital Social

Le Capital social du PAN est un fonds de dotation de **17 559 430 MRU** provenant de l'Etat.

#### 3-1- 2 Réserves

Les réserves au 31/12/2022 sont de **402 689 544 MRU** comme l'année précédente et se composent des rubriques suivantes :

Rubriques	2022	2021
Réserves statutaires	8 104 361	8 104 361
Autres Réserves	5 260 474	5 260 474
Fonds de renouvellement des immobilisations	389 324 709	389 324 709
<b>Total</b>	<b>402 689 544</b>	<b>402 689 544</b>

**Point d'audit :** On remarque qu'il n'est pas ouvert de compte « Fonds de Réserve » prévu à l'Article 17 du décret 83/186 bis portant création de l'Etablissement Public « Port Autonome de Nouadhibou ».

#### 3-1- 3 Report à Nouveau

Le solde de ce poste au 31/12/2022 s'élève à **57 575 178 MRU** comme au 31/12/2021.

#### 3-1- 4 Résultat Net de l'exercice

Au 31/12/2022 le solde de ce poste est de à **222 373 890 MRU**, contre de **182 415 147 MRU** au 31/12/2021.

**3-2 - Droits du Concédant**

Le solde de ce poste au 31 Décembre 2022 est le même qu'au 31 Décembre 2021 et se chiffre à 126 095 069 MRU.

**3-3 Subventions**

Ce compte affiche a un solde net au 31/12/2022 de 6 769 752 MRU, contre 9 359 752 MRU au 31/12/2021. Il s'analyse comme suit

Rubriques	2022	2021
Subvention d'Equiptement reçue	64 750 000	64 750 000
Subvention d'équiptement Inscrite au résultat	(57 980 248)	(55 390 248)
<b>NET</b>	<b>6 769 752</b>	<b>9 359 752</b>

**3-4 – Dettes à Long et Moyen Terme**

Au 31/12/2022 les dettes à long et moyen terme se chiffrent à 20 634 760 MRU, contre 21 126 010 MRU au 31/12/2021 et se composent des éléments suivants :

Rubriques	2022	2021
Dépôts et cautionnement reçus Subvention		491 250
Emprunts à long Terme (FAD)	4 634 760	4 634 760
Participations restant verser	16 000 000	16 000 000
<b>NET</b>	<b>20 634 760</b>	<b>21 126 010</b>

**3-5– Dettes à court Termes**

Les dettes à court termes se chiffrent au 31/12/2022 à 685 376 143 MRU, contre 730 649 254 MRU au 31/12/2021 et se composent des rubriques suivantes :

Rubriques	2022	2021
Clients créditeurs	4 901 288	1 403 297
Fournisseurs et comptes rattaché	22 072 549	22 140 086
Personnel et comptes Rattachés	3 994 331	6 612 987
Etat et Collectivités Publiques	138 137 537	120 625 355
Sécurité Sociale et CNAM	2 171 331	2 403 109
Dividendes	512 492 843	574 780 032
Créditeurs divers	2 585 498	2 684 388
<b>Total</b>	<b>686 355 377</b>	<b>730 649 254</b>

Les rubriques qui composent les dettes à court terme s'analysent comme suit :



**PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)**

**3-5-1 Clients créditeurs**

Au 31/12/2022 le solde de cette rubrique est de **4 901 288 MRU**, contre **1 403 297 MRU** en 2021.

<b>Libellés</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
ACT	26 965	26 965
ESMAK MAURITANIE	1	
ALPHA FISHING	661,5	662
ECGA	0,5	1
MMC (ETS MOUHAB)	3 715	3 715
TROPIC	4 785,8	-
ETS MED O/ KERKOUR	86	8
PCA	4 662	4 662
M.I.G	124,9	125
IPM	-	12
ETS DAHA	905,8	906
SMEF	152 543,9	700
Cosvas	3 655	4 607
ALEX PAK	14,20	14
STAM	4038,2	4 038
TASIAST MAURITANIA LTD S.A	643 187	643 187
SOGECO	-	-
AFRICA PROTEINE	-	4 669
SMB	5	5
ATYFEN	-	17 983
DAMCI – MAURITANIE	2938,6	2 939
OCEAN PROTEINE	8 922,5	16 847
XIANG SHUN	211 495,6	211 496
LEMSEAFOOD	7 290	7 290
ETS 28 NOVEMBRE	6,3	6
MAHEL TURK	-	1
AUSSI GROUPE	30	30
CONTINENTAL SEAFOOD	-	122 374
ARKAS	299	-
ALFABDOU SARL	5 618,2	5 618
SOCOTRAS SARL	1	1
PRESMA	61	61
ECOTECH MAURITANIE	408,8	409
SAHEL SHIPPING CO	1	1
QUARTZ INC MAURITANIA	101 109,1	-
AGMACO FRIGO	20,4	20
ROYAL FISHING SARL	599	599
SMEL SA	11 014	11 014
TRICIMENT	1	1
GSC	-	-
ALPHA PECHE	5 646	-
PRESMA NORD	-	54556
ETS DEDDAHI O HABOUDY	7,7	-
ETS KAMOUR FISH SARL	-	2 035
BSMG SA	50 000	-
CHEIKH TAHIR MED H'MOUDA	75	-
HADID CHEMAL SA	3 542 611	-
<b>Solde a reporté</b>	<b>4 793 506</b>	<b>1 147 557</b>



**PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)**

<b>Solde reporté</b>		
	<b>4 793 506</b>	<b>1 147 557</b>
TITI LOGISTICS SARL	412	-
LORPEX FISH-SARL	14 124	15 656
ACOMAT-NORD	-	81 200
MAURITANIE BENIGNITE DE PECHE -SA	23 459	-
ZENITH LOGISTIQUE COMPANY LTD	26 037	-
ETS JIDDA	43 749	48 262
MSC MAURITANIE SA	-	110 624
ECART D'ARRONDI	1	-2
<b>Total</b>	<b>4 901 288</b>	<b>1 403 297</b>

**3-5-2 Fournisseurs et comptes Rattachés**

Le solde cette rubrique est de **22 072 549 MRU** au 31/12/2022, contre **22 140 086 MRU** en 2021.

Libellés	2022	2021
MAURITEL EX OPT	303 385,86	303 841,86
SNIM SEM	8 072 326,7	2 383 254
SAMMA	238 416,34	38 397
MAURIPOST	10 000	72 500
AMI(AGENCE MAURITANIENNE D'INFORMATION)	19 400	19 400
MASHREF sa	661 451,91	2 927 166
BAHAH O/ ABDELLAHI (ATELIER DE SOUDURE)	11 400	11 400
TENADI TOUR	85 790	85 790
AGM	632 500	632 500
SNDE	0	275 906
SOMELEC	31 593,94	
ETS ENNOUR	0,4	
PAPETERIE SAHEL	630	630
ICHCA	23 270	23 207
MAURITEL MOBILE	199 273,8	199 274
PLEINE LUNE	302 609,4	295 130
MY COMPUTER SARL	24 900	24 900
TELEVISION DE MAURITANIE	242 500	242 500
ASMA (Assistance et Suivi en Management de Qualité	140 000	140 000
GROUPE BB SARL	4 500	4 500
ALWATANIYA NETTOYAGE	0	41 900
AL MANARA POUR LE TOURISME ET LE TRANSPORT		30 016
CALLIGRAPHE DE LA VILLE	9 100	
SSC (Sahel Service Construction)	150	
AL MANARA POUR LE TOURISME ET LE	30 016	
EMATRAD (EVACUATION DES ORDURES)	29 306,31	29 396
TOYOTA MAURITANIE SA	595,7	596
ETS AHMED O/ ABDEL WEDOUD	6 174,9	6 175
TOP CLEAN SARL	72 000	72 000
BUREAUTIQUE SERVICE INFORMATIQUE (BSI)	0	16 800
STHOK SERVICES TRAVAUX	0	117 950
ETS PSD	71 150	71 150
PACOM	18 640,6	18 641
ETS MEIMA(NETTOYAGE ET ASSAINISSEMENT PAN)	15 137	15 137
<b>Solde a reporté</b>	<b>21 230 687,54</b>	<b>20 952 812</b>

**PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)**

<b>Solde reporté</b>	<b>21 230 687,54</b>	<b>20 952 812</b>
MSP ( MAURITANIE DE SECURITE	2 580 048	
INROS LACKNER AG.(Ingénieurs-Conseils & Architecte	6 310 638,13	4 213 485
OFFICE NATIONAL DE METEOROLOGIE	240 000	240 000
DIGITEK	125 000	125 000
MOBILIS S.A.S	593 782,55	8 274 270
BURED (BUREAU D'ETUDES ET DEVELOPPEMENT)	125 000	
FOURNISSEURS/RETENUE DE GARANTIE	841 924	841 924
CHEIKH EL WELY HELLI		75 000
AZIZA OULEIDA		117 000
FOURNISSEURS DIVERS		153 350
<b>Total</b>	<b>22 072 549</b>	<b>22 140 086</b>

**3-5-3 Personnel et comptes Rattachés**

Le solde cette rubrique au 31/12/2022 est de **3 994 331 MRU**, contre **6 612 987 MRU** en 2021. Il se détaille comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
RENUMERATION DUE AUX PERSONNEL	17 000	2046594
RADHY O/ MED MAHMOUD		300
BOUH O/ MED EL MOCTAR		8 680
DEDDE O/ MOULAYE R'CHID		5 900
THIERNO MAMADOU DIACK		10 000
MED ABDALLAHI O/ SIDI MED		23 669
DIALTABE HAMET GAYE		285
MOHAMED EL DEY AHMED		463
AHMOUDEITT CHEIN (DG)		607
AMADOU DIENG FARBA (DGA)		70
OPPOSITION	1 644	22 644
PROVISIONS POUR CONGES ET PRIMES	3 975 687	4493775
<b>Total</b>	<b>3 994 331</b>	<b>6 612 987</b>

**3-5-4Etat et Collectivités Publiques**

Le solde cette rubrique au 31/12/2022 est de **138 137 537 MRU**, contre **120 625 355 MRU** en 2021. Il s'analyse comme suit :

<b>Libellés</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
IMPOTS SUR BENEFICE	89 222 046,74	68 366 089
IMF PRECOMPTE	126 693,10	161 567
IF COLLECTES	78 000	
CONTRIBUTION FONCIERE (CF)	62 400	
ITS	3 830 852	4 539 427
COTISAT TRESOR	16 380	2 520
TVA DEDUCTIBLE/IMM	279 259,5	279 259
TVA A DECAISSER	12 217 103,7	6 736 747
TVA collectée sur taux normal	31 532 518,4	39 306 790
ETAT CHARGE A PAYER	0	500 000
TAXE D'APPRENTISSAGE	772 283,9	732 956
<b>Total</b>	<b>138 137 537</b>	<b>120 625 355</b>



### **3-5-5Sécurité Sociale et CNAM**

Le solde cette rubrique au 31/12/2022 est de **2 171 331 MRU**, contre **2 403 109 MRU** en 2021 et s'analyse comme suit :

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
- CNSS	395 700	725 389.6
- CNAM	1 775 631.7	1 677 719.7

### **3-5-6Associés Compte Groupe**

Le solde cette rubrique au 31/12/2022 est de **512 492 843 MRU**, contre **574 780 032 MRU** en 2021.

### **3-5-7Charges à payer**

Le solde de cette rubrique au 31/12/2022 est de **2 585 498 MRU**, contre **2 684 388 MRU** en 2021.

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
- Frais liés au PANPA	289 972,28	289 972,28
- Diverses charges à payer	320 526,40	419 416,4
- Débiteurs et créditeurs divers	1 975 000	1 975 000

### **3-6Compte d'attente et de régularisation**

Le solde ce compte au 31/12/2022 est de **689 491 MRU**, contre **821 079 MRU** en 2021.



**II EXPLICATIONS RELATIVES AUX COMPTES DE RESULTAT****A – LES CHARGES DE L'EXERCICE 2022**

Les charges de l'exercice 2022 se chiffrent à **253 650 489 MRU**, contre **283 660 175 MRU** en 2021. Leur détail est donné dans les rubriques suivantes :

**2- 1. Consommations en provenance des tiers**

Cette rubrique regroupe les charges relatives aux achats d'approvisionnements non stockés, achats de sous-traitances, celles liées à l'investissement et à l'activité de l'entreprise qui totalisent **44 737 708 MRU** en 2022, contre **48 822 297 MRU** en 2021, que nous développons ci-après :

**2-1-1 Achats d'Approvisionnements non stockés**

Ces achats se chiffrent à **11 034 631 MRU** en 2022, contre **8 505 908 MRU** en 2021 et se composent des éléments précisés ci-après :

<b>RUBRIQUES</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Eau et énergie	6 113 003,31	4 572 461
Carburant	1 965 000	2 082 639
Fournitures produits et matériel d'entretien	92 548	80 790
Fournitures de bureau	725 880	482 028
Fournitures consommables informatiques	455 300	304 500
Vêtement de travail	1 021 670	816 740
Autres matières et fournitures	661 230	166 750
<b>Total</b>	<b>11 034 631</b>	<b>8 505 908</b>

**2-1-2 Achats de sous-traitance**

Ces achats se chiffrent à **9 975 850 MRU** en 2022, contre **10 881 718 MRU** en 2021.

**2-1-3 Charges Externes liées à l'Investissement**

Les charges liées à l'Investissement sont de **10 629 491 MRU** au 31/12/2022, contre **15 247 262 MRU** en 2020. Leur détail est donné ci-après :

Rubriques	2022	2021
Location Logements	920 400	920 400
location mat d'exploitation	1 902 855,35	5 016 617
Entretien de Balises	90 600	1 192 995
Entretien réparation ouvrages et bâtiments	923 950	1 216 790
Divers Entretien	1 382 250	1 375 686
Entretien enceinte PAN	1 656 843	1 343 927
Entretien matériel de transport	264 840	703 557
Assurance matériel transport, bâtiment et risque incendie	391 462,5	350 755
Etudes et recherches	2 615 050	3 008 710
Documentation	20 000	117 825
Frais Colloques et séminaires	461 240	-
<b>Total</b>	<b>10 629 491</b>	<b>15 247 262</b>

**2-1-4 Charges Externes liées à l'Activité**

Les charges liées à l'activité se chiffrent au 31/12/2022 à **13 097 736 MRU** contre **14 187 408 MRU** en 2021. Elles se composent des éléments suivants :

Rubriques	2022	2021
Autres frais de transport	107 947	46 971
Voyages et déplacements personnel en mission	720 084	698 533
Voyages et déplacements administratif	29 616	5 000
Missions	1 239 722,5	1 815 105
Réceptions	463 296	420 015
Frais postaux et télécommunication	1 002 633,52	872 366
Personnel intérimaire	1 440 138	1 547 460
Honoraires	1 389 057	1 825 000
Frais d'acte et contentieux	25 000	7 000
Publicité propagande	377 100	761 040
Frais bancaires	273 009,53	155 507
Charges diverses	277 200	230 200
Frais Conseil d'Administration et AG	1 110 920	1 231 850
Cotisation BEMOP	319 171	319 171
Cotisation UAPNA	150 640	-
Cotisation Culture et sport	245 000	390 000
Budget de fonctionnement cellule suivi port	1 000 000	1 000 000
Renforcement sûreté et sécurité maritime	2 927 201	2 862 190
<b>Total</b>	<b>13 097 736</b>	<b>14 187 408</b>



## 2.2 Les autres charges

Les charges autres que celles liées aux consommations intermédiaires se chiffrent à **208 912 781 MRU** en 2022, contre **234 837 879 MRU** en 2021 et se répartissent entre les rubriques suivantes :

	2022	2021
-Les pertes et charges diverses	2 549 354	9 607 880
-Les frais du personnel	142 135 886	131 091 832
-Impôts et taxes	48 688 223	35 002 288
Frais Financiers	1 154 243	0
-Les dotations aux amortissements et provisions	14 385 075	59 135 879

### 2.2.1 Charges et Pertes diverses

Ces frais et charges se chiffrent à **2 549 354 MRU** pour l'exercice 2021, contre **9 607 880 MRU**. Le détail par rubrique est le suivant :

Rubriques	2022	2021
Jetons de présence	513 000	816 000
Dons et subventions	285 000	303 500
Pertes diverses	1 751 354,19	8 467 246
Pertes Hors Exploitations	0	-
<b>Total</b>	<b>2 549 354</b>	<b>9 607 880</b>

### 2.2.2 Frais du Personnel

Les frais du personnel pour l'exercice 2022 sont passés à **142 135 886 MRU**, contre **131 091 832 MRU** en 2021. Ils se composent des éléments suivants :

Rubriques	2022	2021
Salaires et appointements	109 911 245,8	105 932 237
Heures supplémentaires	197 177	143 728
Allocations congés	10 755 229	11 384 166
Indemnités de préavis et de licenciement	800 010	-
Avantages divers	3 442 098	3 206 415
Restauration d'entreprise	3 544 631	1 789 800
Avantages divers en Hors exploitations	-	-
Pension Caisse de retraite	-	-
Cotisation CNAM	5 022 341	4 924 274
Cotisation CNSS	5 691 318,4	1 999 156
Médecine du travail	614 466	306 842
Soins médicaux	424 230	477 559
Formation et recyclage	1 733 139,5	927 655
<b>Total</b>	<b>142 135 886</b>	<b>131 091 832</b>



**2.2.3 Impôts et Taxes**

Ces charges sont de **48 688 223 MRU**, dont **38 332 818 MRU** sont d'hors exploitation au 31/12/2022, contre respectivement **35 002 288 MRU** et **32 479 950** au 31/12/2021 détaillés comme suit :

RUBRIQUES	2022	2021
Impôts taxes et versements assimilés	47 404 779,25	1 256 750
Patente et droit de licences	500 000	500 000
Taxes véhicules à moteur	11 160	32 632
Taxe d'apprentissage	772 284	732 956
Pénalités et amendes fiscales		32 479 950
<b>Total</b>	<b>48 688 223</b>	<b>35 002 288</b>

**2.3.4 Frais financiers**

Ils se chiffrent à **1 154 243 MRU** en 2022 contre un solde nul en 2021.

**2.3.5 Dotations aux Amortissements & Provisions**

Les Dotations aux amortissements et Provisions se chiffrent à **14 385 075 MRU** en 2022 contre **59 135 879 MRU** en 2021. Elle se détaille comme suit :

RUBRIQUES	2022	2021
Dotation aux amortissements des Fais immobilisés	-	791 200
Dotation aux Amortissements des bâtiments	-	9 856 646
Dotation Voirie, phares, balises et éclairage	-	1 284 600
Dotation aux amortissements du mat d'exploitation	-	642 203
Dotation aux Amortissements du mat de transport	-	237 080
Dotation aux Amortissement matériel de bureau et informatique	-	1 359 250
Dotation aux Amortissements autres immobilisations corporelles	-	242 640
Dotation aux Amortissements H/E	7 151 609	
Dotation aux Provisions	7 233 466	44 722 260
<b>Total</b>	<b>14 385 075</b>	<b>59 135 879</b>

**B – LES PRODUITS DE L'EXERCICE 2022**

Les produits de l'exercice 2022 se chiffrent à 566 882 869 MRU, contre 536 447 408 MRU en 2021 et se composent de :

RUBRIQUES	2022	2021
Diverses prestations	562 141 201	530 930 003
Subvention d'équipement	2 590 000	5 279 566
Produits & profits exceptionnels	2 150 398	237 839
Produits exceptionnels (hors-exploitation)	-	-
Produits financiers	-	-
Reprise sur amortissements	1 271	-
<b>Total</b>	<b>566 882 869</b>	<b>536 447 408</b>

**C – RESULTAT DE L'EXERCICE 2022**

Le résultat avant impôt de l'exercice 2022 est un résultat bénéficiaire de 313 232 380 MRU dont il faut déduire 90 858 490 MRU d'Impôt sur les Sociétés pour obtenir, le résultat net de l'exercice de 222 373 890 MRU, contre 182 415 147 MRU en 2021.

Le résultat net est obtenu à partir des éléments indiqués ci-après :

RUBRIQUES	Exploitation	Hors Exploitation	Total 2022	Total 2021
Total des Produits	566 882 869		566 882 869	536 447 408
Total des Charges	214 108 064	39 542 425	253 650 489	283 660 175
Résultat / cession	0		0	243 000
Résultat avant impôt			313 232 380	253 030 232
		IS	90 858 490	70 615 085
		<b>Résultats Nets</b>	<b>222 373 890</b>	<b>182 415 147</b>